

# Wissen & Wärme

Das Magazin der Schwarzwald AG



Liebe Freunde  
der Schwarzwald AG,

Wenden werden in der Politik gerne und oft beschworen. Mobilitätswende, Energiewende, Klimawende, Rüstungswende. Von Olaf Scholz – selten um einen „Doppelwumms“ verlegen – stammt das Wort von der „Zeitenwende“. Die Wende aller Wenden. Wenn manche von „Wende“ reden, meinen sie, dass alles so bleiben soll, wie es ist. Nach wilden Wenden-Ausrufen am Sonntag werden wir am Montag rasch wieder „besonnen“ oder „solidarisch“. „You’ll never walk alone“ war gerade kein Aufruf zum Aufbruch in den Köpfen, sondern eher zum betreuten Spazierengehen im Park mit staatlichen Pflegekräften. Wende geht anders, Führung erst recht.

Nun wird im Wahlkampf eine andere Wende beschworen: Die Wirtschaftswende. Sie ist überfällig. Seit 15 Jahren wird die Wirtschaft von vielen Politikern, einem Großteil der Medien und Teilen der Bevölkerung als übelriechendes Milchvieh gesehen, dass man weder füttern noch tränken noch pflegen muss, sondern das immer nur gemolken werden kann. Nicht nur die Umwelt, auch Industrie und Wirtschaft, Unternehmerinnen und Unternehmer, kann man in verwerflicher Weise ausbeuten. Auch blühende Landschaften können durch Politik verwüstet werden. Auch hier gibt es Kippunkte. „Yes, our house is on fire!“ Aber wir brauchen keine Panik, sondern eine entschlossene Agenda für ein intaktes Ökosystem in unserer Wirtschaft. Sonst haben wir gar nichts mehr, womit Wenden aller Art überhaupt zu bewerkstelligen wären. Ohne Motor läuft nichts.

Die Wirtschaft braucht eine geringere Steuerbelastung, mehr Vertrauen, weniger Bürokratie, schnellere Genehmigungsverfahren, eine gute Infrastruktur, einen flexiblen Arbeitsmarkt ohne Verkrustungen. Kurz, sie braucht Bedingungen, die international wettbewerbsfähig sind. Nicht einmal die deutsche Wirtschaft kann auf Dauer eine Politik aushalten, wie sie die deutsche Politik geliefert hat. Wer eine Wirtschaftswende dieser Art will, hat derzeit drei Parteien zur Auswahl. CDU, FDP und Teile des Realo-Flügels der Grünen. Alle anderen stehen für ein Verharren in Schockstarre, für eine wirtschaftspolitische Flucht nach Utopia, für Schulden, für Planwirtschaft, für völkische Fantasien, für Putin-freundliche Eskapaden, ...

Sie haben die Wahl!

Eine kluge Wahl für eine Wirtschaftswende wünscht

Dr. Christoph Münzer



People &  
Culture  
02.04.2025

SEITE 8

## Unternehmerreise nach Vietnam

**Vietnam zählt zu den aufstrebenden Volkswirtschaften Südostasiens. Auch für 2025 wird ein weiteres Wirtschaftswachstum erwartet.**

Wachstumstreiber sind neben einer starken, von ausländischen Unternehmen getragenen Exportwirtschaft der steigende Konsum einer wachsenden jungen Mittelschicht. Vietnam hat sich in die Weltwirtschaft integriert und betreibt eine aktive Freihandelspolitik. Auch für deutsche Unternehmen gewinnt Vietnam als Alternative zu China in Asien an Bedeutung aufgrund seiner günstigen Arbeitskosten und einer strategischen Lage. Zudem hat die vietnamesische Führung das Investitionsregime liberalisiert und stellt umfangreiche Investitionsförderungen vor allem für moderne Industrien zur Verfügung. Industrieparks erleichtern die Ansiedlung von Unternehmen. Mit umfangreichen Reformen will die Regierung das Wachstum ab 2026 auf ein zweistelliges Niveau heben. Insbesondere bürokratische Hindernisse für die Wirtschaft sollen ausgeräumt werden.

Wir machen uns vor Ort ein Bild und besuchen sowohl Auslandsstandorte deutscher Unternehmen als auch vietnamesische Unternehmen. Bei AHK und GTAI informieren wir uns über das Klima für ausländische Investoren. Vom 29. März bis zum 6. April können Sie dabei sein und in bester wvib-Gesellschaft Industrie, Land und Leute kennenlernen.

➤ **Judith Meßmer**, [messmer@wvib.de](mailto:messmer@wvib.de)

Cluster **Technologie**

## Bewegende Momente bei der Automatisierungslegende

**Wenn Automatisierungslegende Johann Soder die Mitglieder der wvib Schwarzwald AG zur Chefsache zu SEW-EURODRIVE einlädt, ist die Veranstaltung schnell ausgebucht und die Warteliste lang.**

SEW hat den Wandel zum smarten Unternehmen mit den Gestaltungsrichtlinien lean, agil, digital, modular, nachhaltig und resilient vollzogen.

**„Die richtige Kombination aus Mensch und Technik erlaubt einen Quantensprung in der Leistung.“**

Johann Soder, ehemaliger Geschäftsführer SEW-Eurodrive



„Die Zukunft beginnt hier“ – davon überzeugten sich die Teilnehmenden beim Betriebsrundgang

Johann Soder spricht vom Pioniergeist in unsicheren Zeiten, sieht aber große Herausforderungen, um der chinesischen Wucht etwas entgegenzuhalten. In Deutschland müssen Innovationen in Produkt und Prozess vorangetrieben werden. Der Vorteil der Präzisionsmaschine muss in eine schnellere Gangart gebracht werden. Wichtig ist, immer nach vorne zu schauen und die Einstellung "heute ist der schlechteste Zustand" zu leben.

➤ Dr. Gerrit Christoph, christoph@wvib.de

Cluster **Automotive**

## Transformation und Präzision



Das Produktportfolio der Carl Hirschmann GmbH beeindruckt: von hochpräzisen Spannsystemen bis zu kompletten Sportwagenfahrwerken

**Wie kann man täglich Produkte mit höchster Präzision herstellen und in seiner Nische erfolgreich sein? Diese und viele weitere Fragen beantwortete Rainer Harter beim Clustertreffen.**

Was mit einer klaren Produktstrategie begann, mündete in einer Nische, die vom Team des Gastgebers mit Bravour besetzt wurde. Hochpräzise Bauteile im Bereich von 0,0001 mm und darunter – damit hat sich das Unternehmen zur Precision Benchmark in den belieferten Segmenten entwickelt.

Die zum Teil sehr komplexen und kundenspezifischen Anwendungen stellen höchste Anforderungen an das Projektmanagement. Durch eine intensive Analyse der Projektlandschaft und Strukturierung der verschiedenen Projektarten kann heute mit Hilfe von Standardsoftware eine klar gegliederte Projektstruktur erzeugt und verfolgt werden – ein absolut beeindruckender und sehr schlanker Ansatz.

➤ Stefan Fuchs, fuchs@wvib.de

Cluster **Globalisierung**

## Lust und Frust in der Internationalisierung

**Wie man erfolgreich international expandiert, erfuhren die Teilnehmenden des Online-Clustertreffens Globalisierung von der WEFA Group.**

Was 1994 mit der Gründung der ersten Tochtergesellschaft in Tschechien begann, setzt die WEFA Group unter dem Motto „Kundenbegeisterung weltweit erleben“ fort. Mit Tochtergesellschaften in den USA, der Schweiz und zahlreichen Vertriebspartnern weltweit ist das Unternehmen ein Musterbeispiel für erfolgreiche Internationalisierung. Doch neben die Expansionsfreude tritt zunehmend Frustration. Wo früher offensive Motive dominierten, sind heute für viele Unternehmen die Standortfaktoren in Deutschland ausschlaggebend für Investitionen im Ausland.

➤ Marcel Spiegelhalter, spiegelhalter@wvib.de

### Chef-Talk Global

NEU

<p><b>Regelmäßige online Inputs</b></p> <p>4-6x jährlich</p>	<p><b>Wechselnder Fokus</b></p> <p><b>Nach Ländermärkten (Gruppen)</b>                  Anglosamerikanische Märkte, Osteuropa, Afrika, Asiatische Industrieländer, ASEAN, Nahost und Arabien.</p>
<p><b>Best Practices &amp; Insights</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Best Practices von CEOs,</li> <li>• Experten aus Tochtergesellschaften</li> <li>• Wirtschafts- und Forschungsinstitute</li> <li>• International tätige Berater</li> </ul>	<p><b>Zur Mittagszeit</b></p> <p>12:00 bis 13:00</p>

Für weitere Informationen:

➤ Marcel Spiegelhalter, spiegelhalter@wvib.de

Szene **Finanzen, Controlling**

## Der Spagat beim Testat

**Die Auswahl der richtigen Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ist für viele Unternehmen eine zentrale Herausforderung, für die es keine einfache Antwort gibt.**

Unterschiedliche Ansätze, Prioritäten und Erwartungen führen zu intensiven Diskussionen.

Am Ende muss die Wahl der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft sorgfältig auf die Bedürfnisse und Herausforderungen des Unternehmens abgestimmt sein. Ebenso wichtig ist jedoch, von Anfang an Klarheit über die gewünschten Ergebnisse und Schwerpunkte der Zusammenarbeit zu schaffen.

➤ **Marcel Spiegelhalter, spiegelhalter@wvib.de**



Ein inspirierender und diskussionsfreudiger Nachmittag für die Fach-Erfa Finance & Accounting bei der BURGER GROUP in Schonach

Szene **Außenwirtschaft, Zoll**

## Ungeliebt und doch von großer Bedeutung

**Die zollrechtliche Importabwicklung ist von großer Bedeutung. Die Importprozesse sollten entsprechend gut organisiert und dokumentiert sein.**

Beim Treffen der Fach-Erfa Zollkoordinatoren wurde vorgestellt, wie die Hermetic-Pumpen GmbH den Importprozess überarbeitet und etabliert hat. Der Schwerpunkt des Workshops lag auf den zu berücksichtigenden Aufgaben, Schnittstellen, möglichen Tools und Methoden und Prozessen.

➤ **Isabel Lais, lais@wvib.de**

Szene **Finanzen, Controlling**

## Was könnte 2025 auf die deutsche Wirtschaft zukommen?

**Wenn es um die Bündelung von Erkenntnissen und Formulierung von Prognosen geht, sind wenige Ökonomen in Deutschland klarer und präziser als Dr. Jörg Krämer, Chefökonom der Commerzbank.**

Die Auswirkungen der Deglobalisierung stehen noch nicht in den Bilanzen. Der Druck auf Inflation, Produktivität und Staatsverschuldung wird mittelfristig steigen. In Standortrankings befindet sich Deutschland im freien Fall und die Politik drückt über die Regulierungsflut ihr Misstrauen gegenüber den Unternehmen aus. Die Unabhängigkeit der Notenbanken könnte in den nächsten Jahren einem Stresstest unterzogen werden. Aber: Nicht alles ist schlecht in Deutschland, allerdings sind grundlegende Reformen überfällig. Der industrielle Mittelstand ist bereits mit Standortpatriotismus in Vorleistung gegangen.

Lesen Sie den kompletten Artikel digital.



➤ **Marcel Spiegelhalter, spiegelhalter@wvib.de**

Szene **Forschung und Entwicklung, Konstruktion**

## Zu viele Projekte?

**Transparenz in der Produktentwicklung schaffen und damit Ressourcenkonflikte vermeiden.**

Die Hansgrohe SE gab den Teilnehmenden der Fach-Erfa Entwicklungsleiter und Produktmanager Impulse wie dies gelingen kann: Es gibt eine Rangfolge der Projekte, die sich am Strategiebeitrag und an der Leichtigkeit der Umsetzung orientiert. Sobald ein Auftrag entsteht, landet er in einem Projekt-Sammelbecken und durchläuft einen Filter zur Freigabe. Das Softwaretool „Meisterplan“ der Fa. Itdesign GmbH führt die Projektliste und erstellt das Projekt-Portfolio. Damit sind Simulationen möglich.

➤ **Klaus Heuberger, heuberger@wvib.de**

Szene **Marketing, Produktmanagement**

## Schlüssel zur Weiterentwicklung

**Dr. Andreas Helm präsentierte die Kommunikationsstrategie der Black Forest Nature GmbH und gab spannende Einblicke in die Strategie der Marke VeLike.**

„Der Austausch von Erfahrungen ist der Schlüssel zur Weiterentwicklung.“

Unbekannt

Beim Brainwalk durften die Teilnehmenden der Fach-Erfa-Marketing & Kommunikation ihr ganzes Wissen und ihre Kreativität aufs Board bringen und nochmal tiefer ins Thema eintauchen.



➤ **Benjamin Funk, funk@wvib.de**

Szene **Informationstechnologie**

## Nutzung von privaten Smartphones im Unternehmen

**Die meisten Unternehmen nutzen ein Mobile Device Management (MDM), um Sicherheit und Datenschutz zu gewährleisten.**

Es werden verschiedene Bereitstellungsmodelle verwendet. BYOD (Bring Your Own Device): Mitarbeitende nutzen ihre eigenen Geräte für berufliche Zwecke. COPE (Corporate Owned, Personally Enabled): Das Unternehmen stellt die Geräte, die auch privat genutzt werden können. COBO (Corporate Owned, Business Only): Die Geräte werden ausschließlich für berufliche Zwecke genutzt und CYOD (Choose Your Own Device): Die Mitarbeitenden wählen aus einer Liste der vom Unternehmen bereitgestellten Geräte.

➤ **Klaus Heuberger, heuberger@wvib.de**

## Szene Personalmanagement, Personalentwicklung

**Wir sind alt ...**

... war eine von fünf provokanten Thesen von Julian Hekele, Partner bei der koennen & handeln gmbh gesellschaft für unternehmensentwicklung, beim Treffen der Fach-Erfa Ausbilder.



Die Ausbilder trafen sich in großer Zahl im wvib-Haus

Damit traf er den Nerv der Zeit und sorgte für lebhaftes Diskussions unter den Teilnehmenden. Darüber hinaus tauschten sich die Ausbilder über ihre Herausforderungen aus und entwickelten gemeinsam kreative Lösungsansätze und erste Schritte für die Praxis. Hauptthemen waren schulische Defizite, (mentale) Gesundheit bei Azubis, Zuverlässigkeit, Azubi-Recruiting und die Beschäftigung von Azubis aus Nicht-EU-Ländern.

➤ Meike Röder, roeder@wvib.de

## Szene Qualitätsmanagement, Umwelt, Arbeitssicherheit

**Was tun, wenn Gantt und Co. nicht funktionieren?**

Dieser Frage gingen die Projektextperten gemeinsam mit dem Wirtschaftspsychologen und Maschinenbauingenieur Dr. Bernd Gems nach.



Das Treffen der Fach-Erfa Projektleiter bot den Teilnehmenden Einblicke und praxisnahe Lösungen für alltägliche Herausforderungen

Er eröffnete die Erfa mit einem Vortrag über die psychologischen Dynamiken, die oft unbemerkt in Projekten wirken und zeigte auf, wie persönliche Vorlieben und unbewusste Annahmen zu ineffizienten Arbeitsabläufen und unnötigem Stress führen können. Mit wissenschaftlich fundierten Methoden demonstrierte er, wie diese Dynamiken durchbrochen werden können, um ein angenehmes und zugleich effizientes Arbeitsumfeld zu schaffen.

➤ Petra Ruder, ruder@wvib.de

## Szene Qualitätsmanagement, Umwelt, Arbeitssicherheit

**Qualitäts- und Nachhaltigkeitsmanagement: Chancen und Risiken in der Praxis**

Der Erfahrungsaustausch unter den Qualitätsmanagern der Automobilindustrie ist gerade in diesen Zeiten ein wertvoller Inputgeber.



Ein Highlight beim Treffen der Fach-Erfa Qualitätsmanager Automotive war der Betriebsrundgang bei der PWO AG

Nico Weiler, Leiter Qualität der PWO AG in Oberkirch, stellte den Teilnehmenden der Fach-Erfa Qualitätsmanager Automotive das weltweit agierende Unternehmen der Mobilitätsindustrie vor. PWO gestaltet mit Innovationen die umweltfreundliche Mobilität der Zukunft mit. Die Unternehmensstrategie ist unter dem Motto PEOPLE. PLANET. PROGRESS. zusammengefasst.

Im zweiten Teil des Treffens gab er den Teilnehmenden einen Einblick in die Einführung von Layered Process Audits (LPA) und stellte die selbst entwickelte digitale Plattform für den Produktionsshopfloor vor. Dabei kam auch der Austausch über Chancen und Risiken dieser Kurzaudits nicht zu kurz.

Maximilian Mauermann, Senior Manager Group ESG bei PWO, rundete den Vortragsteil mit den Aktivitäten im Nachhaltigkeitsmanagement des Technologieführers ab.

Verpassen Sie nicht die Gelegenheit, bei den nächsten Treffen dabei zu sein und wertvolle Einblicke und Praxistipps zu erhalten.

➤ Petra Ruder, ruder@wvib.de

## Szene Qualitätsmanagement, Umwelt, Arbeitssicherheit

**Chancen, Risiken und Stellhebel in der Qualitätssicherung**

Die Teilnehmenden der Fach-Erfa Qualitätsmanager nutzten die Gelegenheit, ihr Wissen in einem Brainwalk auszutauschen und neue Erkenntnisse zu gewinnen.

Im Mittelpunkt standen die Themen Chancen, Risiken und Stellhebel in der Qualitätssicherung. Diskutiert wurden die Wirksamkeit von Sichtprüfungen, die Entwicklung von Qualitätssicherungsmitarbeitern und der Mehrwert von Kurzaudits. Auch die Anwendung von GPS-Bemessung und die Werkerselbstprüfung wurden beleuchtet.

➤ Petra Ruder, ruder@wvib.de

Region **Konstanz****Ladwig & Überall GmbH – ein neues Mitglied im Netzwerk der wvib Schwarzwald AG**

**Die Ladwig & Überall GmbH mit Sitz in Hilzingen ist ein etabliertes Unternehmen, das sich durch langjährige Erfahrung und Fachkompetenz auszeichnet.**

Das Unternehmen bietet eine Vielzahl von Dienstleistungen und Lösungen, die auf die individuellen Bedürfnisse seiner Kunden abgestimmt sind. Mit einem Team von qualifizierten Fachkräften und dem Einsatz moderner Technologien verfolgt die Ladwig & Überall GmbH einen praxisorientierten Ansatz, um effiziente und nachhaltige Ergebnisse zu erzielen.

Die Schwerpunkte des Unternehmens liegen in der Entwicklung und Umsetzung maßgeschneiderter Lösungen in verschiedenen Bereichen. Dabei steht die enge Zusammenarbeit mit den Kunden im Vordergrund, um optimale Ergebnisse zu erreichen. Besonders betont wird die Bedeutung von Qualität und Innovation, die in allen Prozessen berücksichtigt werden.

Die Ladwig & Überall GmbH ist sowohl regional als auch überregional tätig und hat sich als zuverlässiger Partner in ihrer Branche etabliert.

➤ **Ladwig & Überall GmbH | Hilzingen | [www.ladwig-und-ueberall.de](http://www.ladwig-und-ueberall.de)**



Seit über 40 Jahren ein starker Partner im Werkzeugbau

Region **Pforzheim****Die SIGRIST-Gruppe mit der SIGRIST GmbH, LOGON GmbH und der SOMI medical GmbH – ein neues Mitglied im Netzwerk der wvib Schwarzwald AG**

**Am Standort in Pforzheim sind 55 Mitarbeitende der SIGRIST-Gruppe im Bereich der Galvanoformung, Edelmetallbeschichtung, Herstellung von hochwertigen Dentalimplantaten und deren Vertrieb sowie in der Dienstleistung für Reinigung, Verpackung und Sterilisation sowie der zugeordneten Validierungen von vornehmlich medizinischen Produkten tätig.**

Das Familienunternehmen SIGRIST steht seit mehr als acht Jahrzehnten für hervorragende Qualität, fachspezifische Kompetenz und zufriedene Kunden im Bereich der Galvanotechnik, Metallveredelung und Oberflächenbeschichtung. Der Unternehmensbereich E-PLATE ist spezialisiert auf technische Edelmetallbeschichtungen. Die wichtigsten Anwendungsbereiche sind Elektronik und Elektrotechnik, Automotive, Mess- und Regeltechnik sowie Medizintechnik. Im Unternehmensbereich E-FORM werden hochpräzise, selbsttragende und dünnwandige Teile im Galvanoforming-Verfahren

**„Als mittelständische Unternehmensgruppe partizipieren wir beim wvib vom regionalen KMU-Netzwerk. Wir freuen uns auf neue Impulse.“**

J. Glas, SOMI medical GmbH

gemeinsam mit den Kunden projiziert, entwickelt und anschließend hergestellt. SIGRIST gehört u. a. im Bereich der Miniatur-Metallfaltenbälge und Kaltblenden zu den weltweiten Technologieführern. Die 2015 gegründete SOMI medical GmbH ist Spezialist im Bereich Konzeption und Realisierung individueller Reinigungs- und steriler Verpackungslösungen. SOMI reinigt, montiert und verpackt Bauteile für Kunden aus den Bereichen Dental- und Medizintechnik sowie Luft- und Raumfahrt und Elektronik mit „high purity“-Anforderungen. Die Dienstleistung reicht von der Bedarfsanalyse über Validierung, Verpackung und Sterilisation bis hin zu Lagerung und Logistik. SOMI begleitet seine Kunden bei der Erstellung ihres produktspezifischen Validierungsprogramms sowie bei der Organisation und Durchführung der Validierung selbst. Die wLOGON OMF BIOACTIVE SYSTEMS GmbH wurde ebenfalls 2015 gegründet und gehört seit Frühjahr 2023 zur SIGRIST-Gruppe. LOGON produziert und vertreibt ein hochwertiges MDR-zertifiziertes Dentalimplantat-System mit herausragenden Vorteilen für Patienten und in der sicheren Handhabung für den implantierenden Arzt. LOGON steht mit „Made in Germany“ für den höchsten Anspruch an Fertigungspräzision, Produktqualität und digitale Serviceleistungen rund ums Implantat.

➤ **[www.sigrist.de](http://www.sigrist.de) | [www.go-logon.de](http://www.go-logon.de) | [www.somi-medical.com](http://www.somi-medical.com)**



(v.l.n.r.) Jochen Glas, GF SOMI-medical, Gabriela Papp, GF LOGON OMF Bioactive Systems GmbH und Eric Sigrist, Gesellschafter und GF Sigrist GmbH

wvib Schwarzwald AG Wettbewerb

Wett-  
bewerb

## Gesucht werden Südbadens Jobmotoren



Foto: Thomas Kunz

Sie haben 2024 **Arbeitsplätze** geschaffen oder interessante **Ausbildungskonzepte** entwickelt? Ihr Unternehmen fördert **Frauen** besonders? Dem Arbeitskräftemangel begegnen Sie durch originelle Ideen, um Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zu **finden und zu binden**? Sie haben das Potenzial **älterer Beschäftigter** erkannt? Sie investieren in **Integration**? Dann reichen Sie Ihre Konzepte ein und bewerben Sie sich beim Jobmotor. Die offizielle Preisverleihung findet am 3. Juni statt. Die Preisträger erhalten ein Portrait in der Badischen Zeitung und einen Imagefilm. Anmeldeschluss ist der 28. Februar 2025.

Bewerben Sie sich unter: [www.badische-zeitung.de/jobmotor](http://www.badische-zeitung.de/jobmotor)

➤ [redaktion@wvib.de](mailto:redaktion@wvib.de)

wvib Schwarzwald AG Pssst...!

## Pssst ...

Die richtigen Menschen im richtigen Moment zusammenzubringen, schafft Perspektiven für alle. Die wvib Schwarzwald mit über 1.000 Unternehmen und 312.000 Arbeitsplätzen ist ein Netzwerk, in dem die Richtigen sich begegnen, um weiterzukommen. Geschützt, zwanglos, persönlich, provisionsfrei.

Unternehmen  
sucht  
Geschäftsführer

Mittelständisches Unternehmen der Feinwerktechnik im Raum Freiburg sucht engagierten Geschäftsführer (m/w/d), der als Generalist die Gesamtverantwortung für das Unternehmen übernimmt. Mit einer Hochschulausbildung, idealerweise in Feinmechanik oder Maschinenbau, sowie kaufmännischem Fachwissen und einigen Jahren Berufserfahrung verfügen Sie über die notwendigen Kenntnisse in industriellen Prozessen. Das Unternehmen entwickelt und produziert mit 20 Mitarbeitenden hochpräzise Komponenten für spezielle Anforderungen in verschiedenen Branchen und ist auf internationalen Märkten erfolgreich.

➤ [pssst@wvib.de](mailto:pssst@wvib.de)

wvib Schwarzwald AG Chef-Erfa

## Chef-Erfa 34 zu Gast bei Martin Weißer

Sehr persönlicher unternehmerischer Einblick von Martin Weißer, Weißer + Grießhaber GmbH, in Tradition und Zukunft eines technologiegetriebenen Familienunternehmens. Wohin geht die Reise in anspruchsvollen Märkten und disruptiven Zeiten? Super Input und klare Perspektiven und - wie immer - eine freundschaftliche, lebendige Diskussion.



➤ [Dr. Christoph Münzer, muenzer@wvib.de](mailto:Dr.Christoph.Muenzer,muenzer@wvib.de)

wvib Schwarzwald AG Chef-Erfa

## Chef-Erfa 29 zu Gast bei Gebhard Kübler

Vielen Dank an Gebhard Kübler für 24 Stunden-Input von Strategie über Automatisierungstrends bis Glühwein. Die Kübler Group ist seit dem letzten Besuch "hungry & foolish" geblieben - vom immer tieferen Lean-Denken bis zur Kooperation mit Startups.



➤ [Dr. Christoph Münzer, muenzer@wvib.de](mailto:Dr.Christoph.Muenzer,muenzer@wvib.de)

**... Freundschaft ist ein besonderes Band, das mit Vertrauen und gemeinsamen Erlebnissen wächst.** Sie gibt Halt in schweren Zeiten und macht die schönen Momente noch besser. Es zählt nicht, wie viele Freunde man hat, sondern wie echt und herzlich die Verbindung ist.



**Dr. Marc Brunner,**  
Geschäftsführer,  
Brunner GmbH,  
Rheinau-Freistett

## Freundschaft heißt für mich ...

**Was bedeutet Freundschaft für drei Persönlichkeiten aus der Schwarzwald AG?**

**... Freundschaft lebt für mich von Vertrauen und Offenheit.** Sie schafft Räume, in denen wir wertschätzend widersprüchliche Ansichten austauschen und gemeinsam Perspektiven entwickeln – und ist damit vorbildhaft für wissenschaftliches Arbeiten und menschliches Miteinander überhaupt.



**Prof. Dr. Kerstin Krieglstein**  
Rektorin der Albert-Ludwigs-Universität  
Freiburg



**Jens Laufer,**  
Geschäftsführer,  
allsafe GmbH & Co.  
KG, Engen

**... Freundschaft ist für mich, wenn die Werte beider zueinander passen.** Dann kann ich mit jedem Feedback umgehen, das mir der Andere gibt. Und es ist dann auch egal, ob es mir gefällt oder nicht – denn ich weiß, dass es ehrlich ist!

## Geburtstage unserer Mitglieder

60.

**Christian Hartmann am 15.02.**  
Dr. Langer Medical GmbH, Waldkirch

**Thomas Schnekenburger am 19.02.**  
SMB Schnekenburger GmbH, Bad  
Dürnheim

**Achim Redt am 20.02.**  
BUT Blech- und Tortechnik GmbH,  
Lahr

**Ralf Landowski am 24.02.**  
Carl Valentin GmbH, Villingen-  
Schwenningen

## Firmenjubiläum

50 Jahre

**Föhrenbach GmbH, Löffingen**

## Exkursion: Finanzsymposium Mannheim

Das Finanzsymposium nennt sich selbstbewusst „der führende Kongress für Treasury- und Finanzmanagement in Europa“ – und das völlig zu Recht! Für die Finanz- und Controlling-Community ist es ein absolutes Must-see-Event.

Über den wvib haben Sie die exklusive Chance, dieses Top-Event vom 21. bis 23. Mai in Mannheim zu erleben. Was erwartet Sie? Mehr als 800 Unternehmen, 105 Aussteller und spannende Themen wie Zahlungsverkehr, Risikomanagement und Einsatz von Künstlicher Intelligenz. Kurzum: Alles, was gerade im Finanzwesen heiß diskutiert wird. Highlight sind die Keynotes von prominenten Speakern wie Karl-Theodor zu Guttenberg, Gregor Gysi und Stefanie Babst. Da unser Kontingent auf 20 Tickets und Hotelzimmer begrenzt ist, empfehlen wir, schnell zuzugreifen und sich frühzeitig anzumelden.

➤ **Antje Zahner, zahner@wvib.de**

📅 21.-23.05.2025 📍 Mm:con Rosengarten Mannheim

Weitere Informationen und die Anmeldemöglichkeit finden Sie auf der wvib-Homepage oder über den QR-Code.



## People & Culture

**Die deutsche Industrie 2025: Arbeitskräfte sind knapp. Aufträge drohen noch knapper zu werden.**

Ein Gespenst treibt sein Unwesen. Sein Name lautet Stellenabbau. Aus den Untiefen der verwöhnten Arbeitnehmerseele dringen ungeahnte Sorgen ans Tageslicht. Blockieren Verlustängste die Gestaltungskraft Ihrer Organisation oder haben Sie sich schon voll in der neuen Welt zurechtgefunden? Welche Strukturen bieten die notwendige Sicherheit und gleichzeitig die Flexibilität, um Veränderungen zu ermöglichen? Die neuen Zauberwörter lauten Sinn, Mut oder Ergebnisorientierung.

Schärfen wir gemeinsam unseren Weitblick und sammeln inspirierende Impulse, um die Personalabteilung zukunftssicher aufzustellen!

➤ **Susan-Kristin Zenke, zenke@wvib.de**

📅 02.04.2025 📍 TurmQuartier, Pforzheim

Weitere Informationen und die Anmeldemöglichkeit finden Sie auf der wvib-Homepage oder über den QR-Code.



## Top Termine

**Chefsache: Reise in die Selbstorganisation**

📅 06.02.25

📍 FSM AG, Kirchzarten

**Chefsache: Indien**

📅 18.03.25

📍 Molino, Neuried

**Unternehmerreise nach Vietnam**

📅 29.03.-06.04.25

📍 Vietnam

**People & Culture – Wandel mit Weitblick**

📅 02.04.25

📍 TurmQuartier, Pforzheim

**Chefsache: Unternehmerische Optionen in einer volatilen Energiewelt**

📅 08.04.25

📍 Europa-Park Stadion, Freiburg

**MARKETINGTAG: Neue Märkte! – Neues Marketing?**

📅 15.05.25

📍 Hotel Kronasar im Europa-Park, Rust

**Exkursion zum Finanzsymposium**

📅 21.-23.05.25

📍 m:con – mannheim:congress GmbH

**Sommerfest – People.Planet.Party.**

📅 18.07.25

📍 Lilienhof, Ihringen

**Chefsache: Berlin**

📅 17.-19.09.25

📍 Haus der Bundespressekonferenz, Berlin

**wvib-Jahreshauptversammlung**

📅 21.11.25

📍 Konzerthaus Freiburg

Änderungen möglich

Die wvib Schwarzwald AG ist Plattform für People, Planet, Progress im familiengeprägten, industriellen Mittelstand in Baden-Württemberg. Mit über 1.000 Veranstaltungen pro Jahr vernetzen wir Unternehmer und Führungskräfte, die sich für Unternehmen, Mitarbeiter, Kunden, Umwelt und Gesellschaft engagieren. Unser Angebot: Erfahrungsaustausch und Weiterbildung. Unser Ziel: Menschen in Unternehmen wirksamer machen. Unsere Themen: Werte, Strategie, Führung, Familie, Eigentum, technologische Perspektiven, neue Marktzugänge, Geschäftsmodelle und Soziale Marktwirtschaft. Im wvib – gegründet 1946 von Unternehmern für Unternehmer – erwirtschaften 1.044 produzierende Unternehmen mit 312.000 Beschäftigten weltweit 75 Milliarden Euro Umsatz. Über 60 hauptamtliche Mitarbeiter spannen ein südwestdeutsches Netzwerk für „Wissen & Wärme“ über die weltweit engagierte Community der Schwarzwald AG. **Stand Januar 2024**